

## CONSEIL COMMUNAL Séance du 20.3.2025:

### **INTERPELLATION :« Pour une présentation standardisée et transparente des impacts financiers des préavis municipaux »**

#### Préambule :

Le budget 2025 de Villeneuve affiche un déficit important, avec une marge brute d'autofinancement (MBA) négative de -911'950 CHF et une dette brute atteignant 37,5 millions CHF, soit 98 % des revenus annuels. Ces indicateurs témoignent d'une situation financière nécessitant l'attention du conseil communal. Dans ce contexte, il est impératif que la Municipalité s'engage dans une communication proactive en élaborant une évaluation financière de chaque préavis, pour permettre au Conseil communal de prendre des décisions éclairées, en pleine connaissance des impacts à court et à long terme.

#### Objet de l'interpellation:

Nous invitons la Municipalité à intégrer une check-list standardisée sur les impacts financiers dans la présentation de tous les préavis soumis au Conseil communal. Cette check-list, incluse en annexe des préavis, devra obligatoirement répondre aux points suivants :

#### **Inscription au plan d'investissement et cohérence budgétaire :**

- Le projet est-il inscrit dans le plan d'investissement pluriannuel ?
- Les coûts financiers du projet sont-ils intégrés au budget annuel et aux prévisions des années suivantes ?

#### **Impact sur l'endettement communal :**

- Le projet nécessite-t-il un financement par emprunt ?
- Quel sera l'impact chiffré sur l'endettement brut et sur les intérêts passifs ?

#### **Retour sur investissement (ROI) et durabilité :**

- Le projet génère-t-il des économies à moyen ou long terme ?
- Existe-t-il des retours financiers ou des gains opérationnels mesurables ?

#### **Impact global sur les finances communales :**

- Quel sera l'effet global du projet sur la marge brute d'autofinancement (MBA) ?
- Le projet est-il prioritaire dans un contexte de ressources limitées ?

#### **Comparaison avec des alternatives :**

- D'autres solutions ont-elles été envisagées (externalisation, mutualisation, etc.) ?
- Le projet a-t-il été évalué en termes de coûts et bénéfices par rapport à des options alternatives ?

#### **Suivi et indicateurs de performance :**

- Quels indicateurs seront utilisés pour évaluer la réussite du projet une fois mis en œuvre ?

- Quels sont les mécanismes de suivi prévus pour garantir une exécution conforme aux prévisions financières ?

#### Motivation :

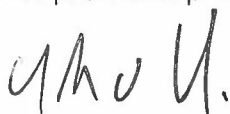
Face aux défis budgétaires actuels, notre interpellation vise à améliorer le processus décisionnel des préavis par une présentation standardisée de leurs éléments financiers. Une telle démarche permettra au Conseil communal :

- De s'assurer que la commune dispose d'une gestion financière prudente et responsable ;
- De lui permettre de prioriser les projets qui lui sont soumis en fonction de leur pertinence et de leur impact réel sur les finances communales ;
- De renforcer la transparence et la traçabilité des décisions prises.

#### Conclusion :

Cette interpellation s'inscrit dans une volonté de gestion efficace des deniers publics, tout en favorisant un débat constructif et informé au sein du Conseil communal. En instaurant cette checklist financière, nous donnons à chaque membre du Conseil les outils nécessaires pour évaluer les projets de manière claire et objective, dans l'intérêt de notre collectivité. **La municipalité envisage-t-elle de recourir à la checklist, si non pour quelle raison et quelles pourraient être les améliorations à apporter à la présentation financière des préavis ?**

Nous remercions la Municipalité d'étudier cette proposition et d'intégrer, le cas échéant, ce cadre dans les prochains préavis soumis à délibération.



Joachim von der Lahr & Consorts

Cristian Chiappa

Christian Muller

Charles-Henri Pilet

Nicolas Riesen





Microsoft Excel  
Worksheet

### CHECK LIST DEPOTS DE PREAVIS CONSEIL COMMUNAL VILLENEUVE

Préavis No:	INTITULE				Remarques
	Oui	Non	Montant	%	
Description Plan investissement 2025-2029					
Coûts Financiers budgété?					
Financement par Emprunt?					
Impact endettement?					
Retour sur investissement?	Nombre Années				
Impact sur la MBA?					
Priorisation ?					
Recherche Solution Alternatives?	Oui	Non			
Quelles?					
Indicateurs de Performance et Monitoring?	Oui	Non			
Lesquels?					